



**AUDREY DESGARDIN**

93 avenue de la Forêt de Bord -27340 LES DAMPS

45 ans

06.30.47.15.34 - audrey.desgardin@hotmail.fr

+ d'infos : [www.audreydesgardin.com](http://www.audreydesgardin.com)

## DIRECTRICE RELATION CLIENT

25 ans d'expérience en direction d'opérations relation client

### MANAGEMENT

Equipe de managers de production et fonctions support  
Jusqu'à 500 conseillers commerciaux & relation clients, mutualisés inter-comptes, tous canaux de contacts  
Recrutement, évaluation, accompagnement et formation des collaborateurs  
Animation et coordination des équipes opérationnelles

### PILOTAGE DES OPERATIONS DE RELATION CLIENT

Projets de transformation des opérations & business model  
Pilotage des opérations de Service Client en multi-shore (France, Maroc, Océan Indien)  
Autonomie totale dans l'organisation et le pilotage d'un centre de contact au quotidien, dans une cohérence de groupe  
Respect des objectifs de volumes traités, suivi budgétaire des unités opérationnelles  
Mise en œuvre de la politique de Qualité de Service et Qualité du Discours  
Accompagnement de l'obtention de la norme NF Service & du Label de Responsabilité Sociale  
Changement du système de rémunération variable des conseillers dans un contexte de réorganisation globale

### DEVELOPPEMENT COMMERCIAL/ COMPTES CLIENT

Développement du CA : vente de cartes de crédit (4.000 cartes/an), garanties (+20% sur ventes/A-1), services...  
Gestion de Campagnes de Fidélisation/Rétention (Up-, Cross-selling), Mise en place de challenges commerciaux nationaux  
Réponses aux appels d'offre, Accompagnement des projets clients, mise en place de nouveaux partenariats clients  
Définition du schéma directeur de la production (sizing, recrutement, formation, suivi des indicateurs, relation opérationnelle client)  
Elaboration et suivi des budgets (de 10 à 30M€/an)

### TRANSFORMATION PARCOURS CLIENT CROSS-CANAL

Mise en place de la stratégie Relation Client Digitale (marketing digital, cross-canal, réseaux sociaux)  
Communication client et stratégie de positionnement de la marque : Refonte totale d'un site web orienté client  
Déploiement d'outils multicanaux (automate d'appels sortants, traitement automatisé des e-mails, SFMC, tchat...)

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

- FEV 2022-Ce JOUR:** **Directrice des Opérations - Voxens, Groupe Stelliant – Rouen (76)**  
Membre du comité de direction  
*Prestataire de Services Relation Client- 500 positions*
- AOUT 2019-JANV 2022:** **Directrice Plateforme Prêt Immobilier & Assurance des Emprunteurs - Meilleurtaux.com – Le Havre (76)**  
Membre du comité de direction  
*Comparateur et courtier en ligne – produits financiers*
- DEC 2016-JUL 2019:** **Directrice opérationnelle de compte - Multi-shore (France, Maroc, Océan Indien)**  
Responsable opérationnelle Site - CCA International / Comdata – Rouen (76)  
*Prestataire de Services Relation Client – Client : Engie*
- NOV 2015-DEC 2016:** **Dirigeant Associé – MEDUSA Communication – Rouen (76)**  
*Agence de communication Print & Web - Start-up Projet de Salons Virtuels thématiques et géo-localisés*
- MARS 2014-AOUT 2015:** **Directrice Relation Client – FILIASUR – Le Havre (76)**  
*Courtier en Assurances – 25 positions – 3 Responsables d'Equipes, 25 Conseillers – 100.000 contacts/an*
- JANV. 2013-FEV. 2014:** **Consultante indépendante en management opérationnel – Relation Clients – France, Belgique**  
*Diverses missions de Formation, Conseil, Audit opérationnel – Clients : N-Allo, Expertime*
- MARS 2010-DEC.2012:** **Directrice de Production Relation Client - CCA International – Rouen (76)**  
*Prestataire de Services Relation Client –280 positions – Clients : Nespresso, Orange, LCL, Schindler, Renault...*
- JANV. 1997-AOUT 2009 :** **Expériences en Centres de Relation Clients**  
DEC. 2005-AOUT 2009 : Responsable de Site : Centre de Relation Client 3 SUISSES – Rouen (76)  
JUIN 2004-NOV. 2005 : Responsable Adjointe Service Clients - Editions ATLAS – Evreux (27)  
SEPT. 2001-DEC. 2003 : Chef de Projet Téléphonie Centres d'Appels –NOOS – Paris 12è  
SEPT. 2000-SEPT. 2001 : Manager Call center - DEUTSCHE BANK SA –La Défense  
JANV. 1997-SEPT. 2000 : Assistante – Call center – BRED Direct – Créteil (94)

## FORMATION

Université Paris 1 – Panthéon Sorbonne - 2001

- Maîtrise de Gestion Financière
- Maîtrise de Sciences de Gestion

Capacité Professionnelle IAS Niveau 1 & IOB Niveau 1



Niveau opérationnel